

شماره:	Integrated Management System	
تاریخ:	درخواست پیشنهاد پروژه پژوهشی	
صفحه ... از ۵		

۱- شماره پروژه :

۲- عنوان پروژه : تدوین و اجرای برنامه استراتژیک منابع انسانی در شرکت نفت مناطق مرکزی

۳- نوع پروژه :

سایر کاربردی توسعه ای بنیادی

۴- تعریف و ضرورت پروژه / (Problem Definition) :

منابع انسانی مهمترین سرمایه، ارزشمندترین عامل تولید و ایجاد کننده اصلی مزیت رقابتی و قابلیت‌های کلیدی هر سازمان است. از آنجا که عامل انسانی منبع راهبردی برای سازمانها محسوب می شود، برنامه‌ریزی منابع انسانی بخش مهم و لاینفک برنامه‌ریزی استراتژیک سازمان محسوب می‌گردد.

نگرش جامع و راهبردی سازمان‌ها در محیط متغییر امروزی، مهمترین عامل ادامه حضور بنگاهها در عرصه رقابت تنگاتنگ جهانی می باشد. روند تغییرات و دگرگونی‌های تکنولوژیک، اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی در محیط داخلی و خارجی سازمان‌ها، موجب گردیده در برنامه‌ریزی استراتژیک علاوه بر توجه به عوامل مالی و عملیاتی، به منظور مواجهه با آینده، با شناخت وضعیت موجود داخلی و خارجی و تاثیر این عوامل بر فعالیت‌های سازمان، قوتها، ضعفها، فرصتها و تهدیدات، مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته و سایر مناظر و عوامل از جمله منابع انسانی، در تدوین استراتژی‌ها مد نظر قرار گیرند.

لذا همسو سازی و پیوند برنامه ها و اقدامات مدیریت منابع انسانی با استراتژی های سایر حوزه ها و مشارکت و همکاری با مدیریت ارشد سازمان در تحقق مأموریت و چشم انداز سازمان، تدوین برنامه استراتژیک منابع انسانی را ضروری می‌نماید.

شماره:	Integrated Management System	
تاریخ:	درخواست پیشنهاد پروژه پژوهشی	
صفحه ... از ۵		

۵-اهداف پروژه :

- تعیین نقاط قوت و ضعف موجود در حوزه منابع انسانی
- تعیین فرصتها و تهدیدات موجود در حوزه منابع انسانی
- تعیین اهداف استراتژیک کوتاه مدت منابع انسانی
- تعیین اهداف استراتژیک بلند مدت منابع انسانی
- استخراج برنامه های خرد و کلان عملیاتی در حوزه منابع انسانی
- اصلاح و بروز رسانی برنامه ها و اهداف حوزه منابع انسانی
- ارتقا و بهبود بینش فکری در افق زمانی بلند مدت
- مکتوب شدن اهداف و برنامه های منابع انسانی که معمولاً مدیران به طور غیررسمی و شهودی انجام می دهند
- ایجاد حساسیت حیاتی در مدیران و کارکنان منابع انسانی جهت انجام فعالیتهای

شماره:	Integrated Management System	
تاریخ:	درخواست پیشنهاد پروژه پژوهشی	
صفحه ... از ۵		

۶- فرضیه های پژوهش :

این تحقیق بلحاظ ماهیت اکتشافی فاقد فرضیه است.

شماره:	Integrated Management System	
تاریخ:	درخواست پیشنهاد پروژه پژوهشی	
صفحه ... از ۵		

۷-سؤالات پژوهش :

- الف. اهداف، مأموریت و چشم انداز مدیریت منابع انسانی در شرکت نفت مناطق مرکزی ایران کدامند؟
- ب. نقاط قوت، ضعف، تهدیدات و فرصت‌های مدیریت منابع انسانی شرکت نفت مناطق مرکزی ایران کدامند؟
- ج. مدل مناسب برنامه ریزی استراتژیک منابع انسانی شرکت نفت مناطق مرکزی ایران کدام است؟
- د. استراتژی‌های کوتاه مدت و بلند مدت مدیریت منابع انسانی شرکت نفت مناطق مرکزی ایران کدامند؟
- ه. برنامه‌های خرد و کلان عملیاتی در حوزه منابع انسانی شرکت نفت مناطق مرکزی ایران کدامند؟

شماره:	Integrated Management System	
تاریخ:	درخواست پیشنهاد پروژه پژوهشی	
صفحه ... از ۵		

۸- محصول مورد انتظار پروژه :

- الف. تدوین اهداف، چشم انداز و ماموریت مدیریت منابع انسانی
- ب. تعیین نقاط قوت، ضعف، تهدیدات و فرصت‌های مدیریت منابع انسانی
- ج. تدوین مدل مناسب برنامه ریزی استراتژیک منابع انسانی
- د. تدوین استراتژی‌های مدیریت منابع انسانی
- ه. تعریف برنامه‌های عملیاتی اجرای استراتژی‌ها و تحقق اهداف
- و. تعیین شاخص‌های اندازه‌گیری و ارزیابی پروژه‌ها

۹- گزارشات مورد انتظار پروژه :

- الف. اهداف، چشم انداز و ماموریت مدیریت منابع انسانی
- ب. نقاط قوت، ضعف، تهدیدات و فرصت‌های مدیریت منابع انسانی
- ج. مدل مناسب برنامه ریزی استراتژیک منابع انسانی
- د. استراتژی‌های مدیریت منابع انسانی
- ه. برنامه‌های عملیاتی اجرای استراتژی‌ها و تحقق اهداف
- و. شاخص‌های اندازه‌گیری و ارزیابی برنامه‌ها

شماره:	Integrated Management System	
تاریخ:	درخواست پیشنهاد پروژه پژوهشی	
صفحه ... از ۵		

۱۰- قلمرو مکانی پروژه :

ستاد شرکت نفت مناطق مرکزی ایران در تهران

۱۱- قلمرو زمانی پروژه :

۹۵/۰۴/۰۱ لغایت ۹۵/۰۶/۳۱

۱۲- قلمرو موضوعی پروژه :

مجموعه ستاد شرکت نفت مناطق مرکزی ایران در تهران

۱۳- سوابق پروژه :

۱۴- داده ها و اطلاعات موجود پروژه :

شماره:	Integrated Management System	
تاریخ:	درخواست پیشنهاد پروژه پژوهشی	
صفحه ... از ۵		

۱۵- مدت زمان مورد نظر انجام پروژه:

۳ ماه

۱۶- ملاحظات:

۱۷- مشخصات کارشناس پاسخ گو در اداره پژوهش و توسعه:

نام: محمود شفیعیان

عنوان: مسئول پژوهش م مطالعات منابع انسانی

آدرس: تهران - خ طالقانی - نرسیده به حافظ - پ ۳۹۰ - شرکت نفت مناطق مرکزی ایران - ط ۳

ایمیل: mahmood.sh218@gmail.com

تلفن: 87523369